

Zbigniew Matkowski - WZOROWY AGROPRZEDSIĘBIORCA RP 2015



REKOMENDUJE:

Roman Kopiński

Właściciel firmy ASPROD

Agrobiznesmen 2004:

- Zbigniew Matkowski to biznesmen z najwyższej półki, dysponujący dużą wiedzą, zarówno z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem, jak i z obszaru rolnictwa, do którego adresowana jest znacząca część produkcji firmy Fosfan. Jego współwłaścicielski dozór i wzorowa współpraca z kadrą

zarządzająca ma decydujący wpływ na dynamiczny rozwój firmy. Zbigniew Matkowski prywatnie - to człowiek ciepły i życzliwy ludziom oraz z dużym poczuciem humoru.

FOSFAN to moje życie

Jak stałem się współwłaścicielem firmy Fosfan? Zanim w 2000 r. doszło do prywatyzacji Szczecińskich Zakładów Nawozów Fosforowych „Superfosfat”, blisko z tym przedsiębiorstwem współpracowałem. Prowadziliśmy wówczas z moim współnikiem Grzegorzem Andruszkiewiczem firmę Inmarc w Szczecinie, która sprowadzała nawozy z różnych krajów, m.in. z Litwy, by kierować je np. na rynek angielski. Mając pod bokiem Szczecińskie Zakłady Nawozów Fosforowych „Superfosfat”, zaczęliśmy dostarczać im surowce i komponenty do produkcji nawozów. A z biegiem czasu - zlecać produkcję konkretnych nawozów, którymi później handlowaliśmy. Kiedy więc w 2000 r. rozpisano przetarg na prywatyzację szczecińskiego „Superfosfatu”, znając „od kuchni” aktywa tej firmy i mając dobre zdanie o kadrze zarządzającej, postanowiliśmy w tym przetargu wystartować. Wygraliśmy, i tym sposobem „Superfosfat” przeszedł w nasze władanie. Jak dobrze pamiętam - była to wtedy „pionierska”, bo pierwsza w kraju umowa prywatyzacyjna w branży chemicznej...

Czy nie żałuję tej decyzji sprzed 15 lat? Przeciwnie - uważam, podobnie jak mój współnik, że było to wyjątkowo trafne posunięcie. Używając górnolotnych słów - nazwałbym tę decyzję sprzed lat jako życiową. Staliśmy się bowiem właścicielami firmy, która miała zadatki na rozwój. I nie zawiedliśmy się... Co niezwykle ważne - udało się nam skompletować kadrę zarządzającą o wysokich kompetencjach oraz szerokich horyzontach myślowych. Jej filarem jest, oczywiście, prezes Jacek Ciubak, który zaczął kierować firmą na rok przed jej prywatyzacją i który jest człowiekiem bardzo odpowiedzialnym i ambitnym oraz ciągle poszerzającym swoje kwalifikacje. Przed kilku laty obronił pracę doktorską, podobnie zresztą - jak inni pracownicy firmy. Nie bez przyczyny podkreślam rangę kadry kierowniczej, to samo zresztą odnosi się do niższych szczebli zarządzania, bo gwarantuje ona stabilność firmy i jej rozwój.

Fosfan ciągle się rozwija, modernizuje i rozbudowuje. Dotyczy to w równym stopniu produkcji nawozów, jak i naszego firmowego Portu Nad Odrą. Nawozy rolnicze i ogrodnicze są dostosowane do wysokich wymagań stawianych przez rynek. Co istotne - oferta naszej firmy obejmuje także nawozy dopasowane do indywidualnych potrzeb odbiorców. Podobnie - nawozy ogrodnicze z linii Fructus, Plantena czy Lagron odznaczają się najwyższą jakością i zawierają wszystkie niezbędne składniki pokarmowe gwarantujące prawidłowy rozwój, wygląd i plonowanie roślin. Należy podkreślić, że przy produkcji nawozów Fosfan współpracuje blisko, zarówno z naukowcami, jak i praktykami, dokładając wszelkich starań, aby spełniały one najwyższe standardy.

Naszą chlubą jest też od lat Port Nad Odrą, który ostatnio został zmodernizowany i przystosowany do przyjmowania i rozładunku statków o nośności 8-10 tys. ton, przez co potroił swoje zdolności przeładunkowe. W ramach tej inwestycji zostało umocnione nabrzeże portowe na długości 240 metrów oraz zbudowano nowe place składowe. Inwestycja, której koszt wyniósł 8 mln zł, została sfinansowana w całości przez Fosfan, w większości z krótkoterminowego kredytu. W naszych najbliższych planach jest wybudowanie dodatkowej drogi dojazdowej oraz zadaszonego magazynu, pozwalającego na złożenie kilkunastu tysięcy ton towarów luzem. Tym razem - z uwagi na to, że Unia Europejska stawia na rozwój portów - będziemy chcieli skorzystać z dotacji unijnych. Port Nad Odrą jest dla nas bardzo ważny, gdyż większość naszej produkcji jest eksportowana do takich krajów, jak: Niemcy, Dania, kraje nadbałtyckie, Włochy i Chorwacja. I oczywiście, ich wysyłka odbywa się drogą morską, właśnie poprzez nasz firmowy Port Nad Odrą.

Na koniec refleksja osobista - chemia w rolnictwie to dziś niezwykle ważna i wrażliwa sprawa.

Producenci muszą być wyjątkowo rzetelni wobec swoich partnerów – rolników i ogrodników. My w firmie Fosfan robimy wszystko, aby na taki status zasłużyć. I to się udaje, co jest dla nas bez wątpienia sukcesem.